



Verslag van de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur

Vergadering d.d.	: 4 november 2015	
Locatie	: BEL-kantoor	
Aanvang	: 10.30	
Eindtijd	: 12.00	
Voorzitter	: Smit, T.W.	
Griffier/secretaris	: M. Roza	
Aanwezige leden	: dhr. Tijmen Smit dhr. Leen van der Pols mw. Joan de Zwart-Bloch mw. Liesbeth Boersen – de Jong dhr. Ben Lüken dhr. Niels Rood dhr. Jan den Dunnen dhr. Herman Zoetman mw. Else Ruizeveld dhr. Elbert Roest dhr. Ton Stam mw. Baukje Coppens – Van Nuenen dhr. Garnt Kolhorn dhr. Marc Roza Dhr. Edwin van Veen dhr. Jan-Jelle de Boer	voorzitter AB en DB lid AB voor Laren lid AB en DB voor Blaricum lid AB voor Blaricum lid AB voor Blaricum lid AB en DB voor Eemnes lid AB voor Eemnes lid AB voor Eemnes gemeentesecretaris Eemnes lid AB voor Laren lid AB voor Laren gemeentesecretaris Laren directeur BEL Combinatie directiesecretaris BEL Combinatie afdelingsmanager Control & Financiën adviseur Planning & Control
Afwezige leden	: mw. Anne Marie Kennis dhr. Arie Hogendoorn dhr. Roland van Benthem	lid AB voor Blaricum gemeentesecretaris Blaricum lid AB voor Eemnes
Publieke tribune	: Dhr. Noud Bijvoet	raadslid D66 Laren

1. **Opening en vaststelling agenda**
Zonder discussie conform voorstel vastgesteld.
2. **Verslag en besluitenlijst AB-vergadering 15 september 2015**
Zonder discussie conform voorstel vastgesteld.

3. **3e kwartaalrapportage 2015 BEL Combinatie**

Korte inhoud:

Betreft de 3e voortgangsrapportage van de BEL Combinatie over 2015, waarin de relevante (bedrijfsvoerings)aspecten betreffende de BEL Combinatie worden belicht. Wanneer gedurende het jaar op bepaalde onderdelen bijsturing nodig blijkt zal actie worden ondernomen.

Conform voorstel vastgesteld.

De voorzitter verzoekt de bestuurders hun vragen over de 3e kwartaalrapportage 2015 te stellen.

Dhr. Roest ziet in deze kwartaalrapportage dat de salarislasten dit jaar hoger zijn dan begroot, vanwege de aanpassingen door het afgesloten CAO-akkoord en de aanpassing van de pensioenen. Wordt dit ook gecompenseerd vanuit een aanpassing van het Gemeentefonds? En zijn deze aanpassingen ook al verwerkt in de BEL-begroting voor 2016?

Dhr. Smit antwoordt dat deze aanpassingen nog niet waren verwerkt in de in juni vastgestelde basisbegroting 2016. Dus zowel de indexering 2015 als de indexering 2016 zullen in de eerstvolgende begrotingswijziging worden verwerkt.

Dhr. Roest vraagt ook wat nu vanuit het MT de 2 grootste zorgen zijn binnen de organisatie.

Dhr. Kolhorn antwoordt dat hoewel het altijd moeilijk kiezen bij zo'n mooie vraag, hij en het MT zich met name inspannen om binnen het beperkte budget voor de inhuur van externe krachten te blijven. Met name de daarachter liggende kwetsbaarheid van de organisatie baart hem wel zorgen en kan niet nog groter worden.

En als tweede uitdaging ziet hij de IT-huishouding. Met het aantreden van de nieuwe Informatiemanager/CIO heeft hij inmiddels ook begrepen dat er de komende jaren veel op de BEL-gemeenten afkomt. De samenleving en de Rijksoverheid vereisen een verdergaande digitalisering en dat vergt veel meer aandacht voor aanschaf, inrichting en afstemming van systemen en werkprocessen en ook de nodige aandacht voor informatiebeveiliging.

Dhr. Rood vult aan dat hij er van overtuigd is dat we met de aanstelling van de nieuwe CIO deze IT-huishouding goed in kaart krijgen, dat we er ook geld mee gaan verdienen, en dat een goed en veilig beheer ook meer gaat kosten dan nu. Bestuurlijk zal de vraag beantwoord moeten worden hoe ver en in welk tempo de BEL-dienstverlening digitaler moet worden. Onze nieuwe CIO is bekwaam en dit zal leiden tot heldere, tastbare resultaten m.b.t onze IT-

huishouding.

Dhr. Lüken vraagt of die CIO weer tijdelijke inhuur is of dat zij structureel in dienst komt en betaald wordt uit de reguliere loonsom. *Dhr. Kolhorn* geeft aan dat zij in dienst is voor een beperkte periode van 3 jaar en dat voor die periode resultaatsafspraken met haar zijn gemaakt. Dit is een personeelsconstructie die de laatste jaren wel vaker door de BEL wordt toegepast.

Dhr. Roest ziet een gedifferentieerde score bij inkoop. Hoe is de inschatting van de vorderingen van de inkoopafdeling?

Dhr. Kolhorn ziet duidelijke vooruitgang sinds de aanstelling van de nieuwe inkoopadviseur. Er zit bij de inkoop nu een professionele inkoopadviseur mee te kijken en te adviseren. Dit helpt goed.

Mw. De Zwart-Bloch vult aan dat de gemeenten natuurlijk primair zichzelf een taakstelling hebben opgelegd m.b.t. de inkoop. Binnen het DB is recent, bij de vaststelling van de jaarrekening 2015 nog afgesproken dat het achteraf 'met één pennestreek' rechtmatig verklaren van een aantal (kleinere) aanbestedingen eens maar niet weer plaatsvond.

Dhr. van der Pols vraagt of de BEL Combinatie bij het inkopen waar mogelijk ook schaalvoordelen opzoekt, door in regionaal verband samen te werken. *Dhr. Kolhorn* antwoordt dat inderdaad in de regio met andere gemeenten wordt geprofiteerd van financieel voordeel door gezamenlijke inkoop. Dit kan niet altijd, maar waar mogelijk maken we hier gebruik van.

Dhr. Smit vult aan dat voor de recente aanbesteding van onze nieuwe telefonische systemen zelf is interregionaal verband is ingekocht en dit inderdaad flinke schaalvoordelen opleverde.

Mevr. Boersen - de Jong maakt zich zorgen over het gebrek aan continuïteit door regelmatig wisselende, ingehuurde beleidsadviseurs en zij roept het DB en het MT op om zorg te dragen voor meer continuïteit. Deze oproep wordt ondersteunt door dhr. Den Dunnen.

Mevr. De Zwart-Bloch antwoordt dat, zoals ook in deze 3e kwartaalrapportage te lezen is, het soms moeilijk is om voor bepaalde specialismen, zoals m.b.t. verkeer de adviseurs aan te trekken die de juiste expertise en kennis hebben. We zien die op de inhuurmarkt terug, en zeker ook op de personeelsmarkt en daar hebben we helaas mee te dealen.

Dhr. Den Dunnen vraagt of het nog steeds de verwachting is dat het inhuurbudget aan het einde van het jaar met niet meer dan € 150.000 t.o.v. begroot zal worden overschreden.

Dhr. Kolhorn geeft aan dat de verwachting nu eerder is dat deze overschrijding lager zal zijn, maar zeker niet hoger dan die € 1,5 ton. Ook *dhr. Smit* geeft aan dat er op dit punt geen nare verrassingen zullen volgen na afloop van het 4e en laatste kwartaal.

Dhr. Stam is van oordeel dat hij als wethouder en eigenaar onvoldoende is betrokken bij de inhoud van de scorecard die ieder kwartaal naar de raden wordt gezonden. Ook zou hij als wethouder betrokken willen worden bij het beoordelen van het functioneren van diverse medewerkers en dat gebeurt nu niet.

Dhr. Smit verbaast zich over de eerste opmerking van dhr. Stam, want het AB wordt ieder kwartaal gevraagd om de scorecard vast te stellen op voordracht van het DB. Er is dus ieder kwartaal, maar uiteraard liever jaarlijks (bijv. bij de vaststelling van de financiële en beleidsinhoudelijke kaders voor de bedrijfsvoering) alle gelegenheid om opdracht te geven om vorm of inhoud van die scorecard aan te passen.

Dhr. Kolhorn nodigt ieder wethouder uit om ervaringen met medewerkers het liefst direct aan de betreffende medewerker terug te koppelen zodat hij/zij er van leert, en dit desnoods via de leidinggevenden te bespreken, bijv. bij herhaalde, mindere ervaringen.

Dhr. Den Dunnen ziet dat ook in deze kwartaalrapportage bij diverse projecten geen financiële tussenresultaten staan vermeld. Dit was toch niet de afspraak?

Dhr. Smit geeft aan dat het DB dit al eerder ook heeft geconstateerd. Hij belooft dat we dit z.s.m. alsnog gaan inhalen (terugkoppeling aan portefeuillehouders Financiën van de 3 BEL-gemeenten) en dat we dit volgend jaar zeker beter moeten rapporteren.

Na het stellen en beantwoorden van de vragen van diverse AB-leden constateert de voorzitter dat het AB de 3e kwartaalrapportage ongewijzigd vaststelt en tevens besluit om de scorecard over dat kwartaal met spoed door te geleiden naar de 3 raden van de BEL-gemeenten.

4. Wijzigingen CAR/UWO ivm akkoord CAO 2013-2015

Korte inhoud: Eind 2014 is een akkoord bereikt over de CAO gemeenten 2013-2015. Dit voorstel voorziet in de uitwerking van de CAO gemeenten 2013-2015 en wordt u aangeboden in samenhang met het voorstel over vaststelling van de LOGA-besluiten in de periode van 1 januari 2013 tot 1 september 2015.

Zonder discussie conform voorstel vastgesteld.

5. Vaststelling LOGA akkoorden i.v.m. wijzigingen CAR-UWO over de periode vanaf 1 januari 2013 tot 1 september 2015.

Korte inhoud: Wijzigingen CAR-UWO i.v.m. de in het LOGA overeengekomen bepalingen en wijzigingen gedurende de periode van 1 januari 2013 tot 1 september 2015. Het team HRM heeft langere tijd te maken gehad discontinuïteit en niet volledige sterkte. Op dit moment wordt een inhaalslag gemaakt om de basis goed op orde te krijgen. Onderdeel daarvan is de rechtspositie en in het kader daarvan ook de vaststelling van achterstallige LOGA besluiten. Het gaat om de periode van 1 januari 2013 tot 1 september 2015. De in die periode overeengekomen bepalingen en wijzigingen in de CAR-UWO moeten nog met terugwerkende kracht worden vastgesteld. Het gaat vooral om technische wijzigingen. Alle wijzigingen die samenhangen met de invoering van de CAO gemeenten 2013-2015 en het nieuwe beloningshoofdstuk 3 van de CAR zijn apart aan u voorgelegd.

Zonder discussie conform voorstel vastgesteld.

6. Rondvraag en sluiting vergadering

Dhr. Van der Pols constateert dat dit de laatste AB-vergadering is, waarin mevr. Coppens-Van Nunen acteert als gemeentesecretaris voor Laren.

De voorzitter dankt dhr. Van der Pols voor de voorzet, geeft aan dat er nog een officieel afscheid voor mevrouw Coppens is gepland, maar dankt haar bij deze namens het Algemeen Bestuur voor de vele inspanningen die zij zich de afgelopen jaren ook getroost heeft voor de goede bedrijfsvoering van de BEL Combinatie. Hij wenst haar veel succes bij haar volgende levensstap en gunt haar ook voor de eerste paar maanden wat gezellig rust toe.

Mevr. Coppens - van Nunen geeft aan met veel plezier in diverse rollen binnen het BEL-model gefunctioneerd te hebben. Zij ervaart nog iedere dag de meerwaarde van dit samenwerkingsmodel en kan beamen dat zij dit zowel intern, maar ook extern altijd flink gepromoot heeft. Het is gewoon een goed werkende samenwerkingsconstructie. Zij constateert daarmee ook dat het afscheid van de BEL Combinatie als organisatie haar nog het zwaarst zal vallen. Zij spreekt het volste vertrouwen in de kwaliteit van de mensen die nu in het model functioneren en haar opvolger uit en die zullen weer geweldige impulsen geven aan de doorontwikkeling van het BEL-model. Zij dankt het Algemeen en Dagelijks Bestuur voor de jarenlange goede samenwerking.

En na deze mooie woorden verklaart de voorzitter de vergadering voor gesloten.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het Algemeen Bestuur gehouden op 15 december 2015.

Datum : 15 december 2015



Voorzitter
dhr. T.W. Smit



Secretaris
dhr. G. Kolhorn